

## **Formandens beretning på Danske Banks generalforsamling den 4. marts 2008**

### **Planche 1: Velkommen til Danske Banks generalforsamling 2008**

2007 var endnu et år med en god udvikling i Danske Bank koncernen.

### **Planche 2: Året 2007**

De finansielle markeder var ganske begivenhedsrige i 2007, hvor første halvår var præget af stigende korte renter og et volatilt aktiemarked og andet halvår var især påvirket af betydelig uro i kredit- og likviditetsmarkederne.

Krisens omfang overraskede vel de fleste og resulterede i vanskelige markedsvilkår. Danske Bank har under uroen fastholdt et stærkt likviditetsberedskab og AA rating, og bankens internationalt set unikke adgang til finansiering af boligudlån via Realkredit Danmark viste endnu engang sin robusthed.

Bankaktiviteterne viste både aktivitetsmæssig og resultatmæssig fremgang. Koncernens markeds- og livsforsikringsforretninger var naturligt præget af uroen på de finansielle markeder, men leverede desuagtet forretningsmæssig vækst og styrkede det fremtidige forretningsgrundlag.

Samlet set steg årets resultat efter skat 10 procent og udgjorde 14,9 mia. kr. Det er det højeste resultat til dato i koncernen. Det vurderer vi er ganske tilfredsstillende, også selv om det lige knapt levede op til de forventninger, vi gav ved offentliggørelsen af rapporten for 3. kvartal 2007. Men det svarede dog til forventningerne, da jeg stod her sidste år. Dengang havde vi udarbejdet en proforma opgørelse med Sampo Bank inkluderet i sammenligningstal for 2006. Sammenlignet hermed viser bankens regnskab en mindre tilbagegang. Det rokker dog ikke ved, at vi alt i alt er godt tilfredse med resultatet.

### **Planche 3: Årsrapport 2007**

Med hensyn til den mere formelle anledning til mødet i dag henviser jeg til regnskabsmeddelelsen, der blev udsendt den 31. januar og Årsrapporten, som blev lagt ud på bankens hjem-

meside samme dag. Den trykte Årsrapport har været fremlagt i banken siden den 12. februar og er samtidig blevet sendt til de navnenoterede aktionærer, der har fremsat ønske herom.

Årsrapporten indeholder også i år en betydelig mængde information og nærmere redegørelser for de enkelte forretningsområder og regnskabsposter.

Årsrapporten har allerede været kendt længe og er blevet indgående kommenteret i medierne med analyser og sammenligninger med andre banker. I lighed med tidligere år vil jeg derfor i denne mundtlige beretning alene gennemgå årsrapporten i hovedtræk.

#### **Planche 4: Årets resultat**

I min gennemgang af regnskabet vil jeg tage udgangspunkt i bankens opstilling af koncernens hovedtal, som vises i lidt forenklet form. Beretning og plancher bliver lagt ud på bankens hjemmesider på dansk og engelsk, og jeg vil jeg derfor undlade at gentage alle tal fra plancherne, der bliver vist på skærmen bag mig under gennemgangen.

#### **Planche 5: Årets resultat – Indtægter**

I forhold til 2006 steg indtægterne 5 procent til ca. 45 mia. kr. Fremgangen i indtægter kan tilskrives en positiv udvikling i samtlige forretningsområder.

Væksten i de udenlandske bankaktiviteter var 12 procent, og de udenlandske bankaktiviteter står nu for 34 procent af koncernens samlede indtægter. Herudover indeholder forretningsområderne Danske Markets og Danske Capital også væsentlige udenlandske indtægter.

Nettorenteindtægterne steg 7 procent til ca. 24 mia. kr. Fremgangen afspejler den fortsat høje udlånsvækst og stigende renter, der mere end opvejer presset på marginalerne.

Nettogebyrindtægterne faldt 1 procent til knap 8,8 mia. kr. blandt andet som følge af, at der er afholdt udgifter til en risikoafdækning for at lette balancen og dermed kapitalkravet. Derudover var der en noget lavere aktivitet i Danmark på især boligmarkedet og en lidt træg investeringsaktivitet. Bortses fra omkostninger til risikoafdækning steg nettogebyrindtægterne med 2 procent.

Handelsindtægterne steg 8 procent til knap 8 mia. kr. Fremgangen var bedre end forventet, trods uro på kredit- og likviditetsmarkederne gennem især 2. halvår 2007. Resultatet omfatter en avance ved salg af private equity investeringer på 0,4 mia. kr. i 2007.

Indtjeningen fra forsikringsaktiviteter faldt med 17 procent. Faldet kan især tilskrives den finansielle uro og dermed et lavere investeringsresultat samt øgede kapitalomkostninger.

### **Planche 6: Årets resultat - Driftsomkostninger**

De samlede driftsomkostninger steg 11 procent. Stigningen afspejler især de massive investeringer i form af integrationsomkostninger til de irske banker og Sampo bankerne, en accelereret sammenlægning af Danske Bank og BG Bank, øget performanceafhængig aflønning, ny struktur i de ydelsesbaserede pensionsordninger og en forøget forretningsaktivitet inden for operationel leasing. Selv om stigningen er noget større end forventet, skyldes den især nogle midlertidige forhold og bekymrer os derfor ikke så meget.

På skærmen kan I se en tabel med en specifikation af de forskellige elementer i koncernens omkostningsudvikling.

### **Planche 7: Årets resultat - Omkostningsudvikling**

Omkostningerne er påvirket af, at der særligt i 1. halvår 2007 blev anvendt betydelige ressourcer til foranalyser af integrationen af Sampo Banks systemer og opgradering af koncernens it-systemer i øvrigt.

Den underliggende omkostningsudvikling var kun 4 procent. Det afspejler dels effekten af omkostningssynergier på tilkøbte og sammenlagte enheder og dels at koncernens it-plattform er skalerbar også på en omkostningseffektiv måde.

Omkostningsprocenten var på 55,6. Eksklusive samlede integrationsomkostninger blev omkostningsprocenten 50,9 mod 49,9 i 2006.

### **Planche 8: Ledelses aflønning**

I den offentlige debat har der været en del opmærksomhed om aflønning af ledelser i danske virksomheder. Danske Bank har i en årrække været ganske åben herom. Vederlagspolitikken og de individuelle honorarer samt beholdninger af Danske Bank aktier kan fortsat ses på hjemmesiden [www.danskebank.com](http://www.danskebank.com). Fra i år kræver lovgivningen yderligere, at der skal være et særligt punkt på dagsordenen om incitamentsaflønning, så vi kommer tilbage til emnet lidt senere i dag.

Også i år kan man se de enkelte bestyrelsesmedlemmers honorar og direktionens løn og bonus for 2007. Der er en ganske udførlig specifikation i note 8 i Årsrapporten på side 86 og de følgende sider.

Bestyrelsens medlemmer modtager et fast årligt honorar, som er på 325.000 kr. Formanden får tredobbelt honorar, og næstformænd får dobbelt honorar. For medlemskab af bestyrelsesudvalg ydes der et årligt honorar på 200.000 kr. De hidtidige øvre grænser for den samlede honorering er fortsat, at et bestyrelsesmedlem ikke kan modtage mere end to gange bestyrelseshonoraret, og medlemmer af formandskabet ikke mere end fire gange bestyrelseshonoraret. Bestyrelsens medlemmer er således ikke aflønnet med optioner eller andre resultatafhængige ordninger.

Ved ændring af honoraret har formanden i sin beretning på generalforsamlingen traditionelt oplyst herom, forinden betaling af nyt honorar påbegyndes. Dette har været en årelang praksis, som påregnes fortsat.

Den samlede årlige udgift til bestyrelses- og udvalgshonorarer androg 9,1 mio. kr. i 2007.

Med hensyn til direktionens aflønning, fremgår denne ganske detaljeret i note 8, og vi vender som sagt tilbage til emnet senere under dagsordenens punkt om incitamentsaflønning.

### **Planche 9: Årets resultat – Tab på udlån**

Tab på udlån er efter en periode med det noget atypiske billede, at denne regnskabspost viste en indtægt, tilbage i det vante gænge med en udgift, som for 2007 udgjorde ca. 0,7 mia. kr.

Udviklingen skyldes hovedsageligt stigende nedskrivninger på enkeltstående erhvervsudlån. Kreditkvaliteten var ved udgangen af 2007 fortsat god.

2007 vil måske også blive husket som et år, hvor nye udtryk som subprime, CDO, SIV og conduits kom på manges læber.

I årsrapporten kan man læse en forholdsvis detaljeret beskrivelse, som jeg vil spare jer for her.

Det er vor opfattelse, at aktionærene i Danske Bank fortsat kan være fortrøstningsfulde ved bankens situation. Men generelt set er den finansielle krise da bekymrende. Det er også årsagen til, at forventningerne til 2008 indeholder flere forbehold end sædvanligt.

### **Planche 10: Årets resultat – Skat**

Den danske selskabsskat er med virkning fra 1. januar 2007 nedsat fra 28 procent til 25 procent. Skat af årets resultat er som følge heraf positivt påvirket med 504 mio. kr., hvoraf 188 mio. kr. vedrører ændring i udskudt skat primo 2007.

Koncernens samlede **skat** er beregnet til knap 4,4 mia. kr. Den særlige lønsumsafgift på 652 mio. kr. er ikke medregnet i skatteposten, men indgår som en del af lønomkostningerne. Jeg vil også i år opfordre regeringen til at ophæve denne afgift, der ikke har nogen hensigtsmæssig incitamentsstruktur, men virker som en særskat på danskbaserede aktiviteter i den finansielle sektor. For Danske Bank indebærer lønsumsafgiften herudover, at en andel af bankens eksportindtægter særbeskattes. Det kan fortsat undre, at der kan være politisk opbakning her til.

### **Planche 11: Forretningsområder**

Købet af Sampo Bank faldt formelt på plads i februar 2007. Danske Bank-koncernen er med aktiviteter i fire nye lande nu godt dækket ind både geografisk og forretningsmæssigt. Dette års helt store systemmæssige udfordring for Danske Bank finder sted i påsken, hvor vi løfter vore finske aktiviteter over på koncernens fælles it-plattform. Der er tale om en af vor tids

største it-operationer, hvor vi har over 2500 medarbejdere i centrale funktioner fokuseret herpå i helligdagene om ca. to uger. De samlede omkostninger til integrationen løber op i 1,6 mia. kr. I Baltikum gennemfører vi en trinvis integration til koncernens fælles platform. Vore baltiske kolleger vil være helt på plads i løbet af 2009.

I Danmark blev de to danske bankenheder - BG Bank og Danske Bank – smeltet sammen til en endnu stærkere enhed i april 2007. Aktiviteterne i de to forretningsområder havde nærmet sig hinanden i en sådan grad, at det ikke længere var værdiskabende at fastholde to separate brands.

Forretningsmæssigt bevirkede det igangsættelse af en offensiv på en række områder i det forløbne år. Der blev introduceret en Højrentekonto i februar, som i øvrigt netop er blevet forlænget, og så kom de gebyrfri pakker i maj, og i juli kom der billigere satser på Danske Prioritet. I november blev Danicas og Danske Banks fælles produkt Totalpension lanceret.

Realkredit Danmark udviklede og introducerede et nyt produkt - Rentedyk - i oktober

Det er – igen – blevet demonstreret, at Danske Bank koncernen går forrest i skabelsen af nye produkter og i at reducere priserne til gavn for vore kunder. Faktum er, at Danske Bank i dag er en af de prisbilligste banker i Danmark, og samtidig tilbyder vi de bedste produkter.

I løbet af 2007 blev i alt 118 filialer lagt sammen til 59 fortsættende filialer, således at Danske Bank i Danmark har 399 filialer ved årets udgang.

## **Planche 12: Bankaktiviteter – Resultat før tab på udlån**

I Danmark er resultatet stabilt og højt, men det er klart nu at væksten klirrer lidt af, uden der anes en egentlig krise forude. Dansk økonomi er stadig robust. En samlet vækst over 2 år på 25 procent i udlån og på 12 procent i indtægterne er fornuftigt med de markedsforhold vi har set - bl.a. fordi forskellen i de to tal afspejler et betydeligt konkurrencepres i sektoren.

## **Planche 13: Stigende afkast i udlandet**

Indtægtsgeneratoren i Danske Bank er i stigende omfang de udenlandske bankaktiviteter.

Hvis man ser nærmere på de fire centrale udenlandske forretningsområder, Sverige, Norge, Nordirland og Irland kan man se et betydeligt løft i rentabiliteten i 2007, der viser at vore investeringer nu bærer frugt. For de to irske banker bliver det endnu tydeligere, hvis vi udelader omkostninger til integration, som har éngangskaraktter.

Sidste år nåede vore svenske og norske operationer over en mia. kr. i indtjening og resultatet steg begge steder mere end 30 procent. De to banker er ganske enkelt løftet indtjeningsmæssigt op i en ny division. Koncernen har således bevist, at vi kan skabe vækst og indtjening via eksport af vor bankmodel, og at vi i dag står betydeligt mere veldiversificeret.

I år forventer vi også, at den nordiske bank – Northern Bank – indtjeningsmæssigt runder det skarpe milliard-hjørne; i 2007 steg resultatet før tab på udlån med næsten 400 mio. kr.

Samtidig kan vi i kikkerten ane, at banken i Republikken Irland – National Irish Bank – om et par år også når milliarder. Første skridt blev taget i 2007 med et løft til 300 mio. kr. før tab på udlån.

#### **Planche 14: Størst vækst i Baltikum**

Størst vækst har vi haft i Baltikum med 71 procent og en god indtjening.

I Finland er Sampo Bank regnskabsmæssigt belastet af integrationsomkostninger og afskrivninger i 2007 og også i 2008, men trods det er resultatet før tab på udlån allerede over en milliard. Og om nogle år bør Sampo Bank komme over 2 mia. kr.

Herudover er der de små, men gode aktiviteter i vore øvrige udenlandske operationer i Luxembourg, Hamburg, Warszawa og London.

Samlet er det derfor givet, at balancen snart tipper, så koncernen tjener mere på sine aktiviteter udenfor end indenfor det danske riges grænser.

#### **Planche 15: Forretningsområder - Resultat før skat**

For at styrke Realkredit Danmarks lokale tilstedeværelse på boligmarkedet blev der i 3. kvartal 2007 truffet beslutning om tættere samarbejde mellem Realkredit Danmark og Danske Bank. Privatkunderådgiverne virker nu fra 48 større Danske Bank filialer, og erhvervsrådgiverne fra 10 Realkredit Danmark erhvervscentre.

Realkredit Danmark fik et resultat før skat på 2,8 milliarder kroner, en fremgang på 4 procent, hvilket er et ganske godt resultat, når man tager den senere tids dommedagsprofetier fra visse sider i betragtning, hvor man har kunnet læse om, at det danske boligmarked er gået helt i stå med faldende huspriser som resultat.

Danske Markets fik et resultat på 3,4 milliarder kroner og er dermed koncernens næststørste forretningsområde. Resultatet er kun lidt under sidste års rekordresultat og det er måske den største positive historie, at det er lykkedes at fastholde indtjeningen trods en meget alvorlig international finanskriser. Danske Bank er naturligvis ikke immune overfor turbulensen og har blandt andet skulle betale mere for likviditet.

Danske Capital fik et resultat før tab på 1,1 milliard, en fremgang på 2 procent. Indtægterne er steget fornuftigt, men der er også brugt en del omkostninger til ekspansion.

Endelig er der livsforsikringsselskabet Danica Pension, som fik et resultat på 1,1 milliard kroner, svarende til en nedgang på 17 procent. Det var ventet at resultatet ville falde på grund af de faldende aktiemarkeder i fjerde kvartal i 2007.

### **Planche 16: Udvalgte balanceposter – Aktiver i alt**

På skærmen er der et hurtigt overblik over sammensætningen af aktiverne.

Koncernbalancen var på knap 3.350 mia. kr. og også her ser vi en pæn vækst.

### **Planche 17: Udvalgte balanceposter – Passiver, herunder Egenkapital**

Koncernens egenkapital var ved årets udgang på 104 mia. kr., og jeg erindrer for god ordens skyld om, at der heri er indeholdt det beløb på knap 6 mia. kr., som vi i dag indstiller til udbetaling som udbytte.

Aktiver og Passiver viser en stor forskel på tallene for ind- og udlån. Det skal bemærkes, at indlånsunderskuddet er finansieret delvis ved realkreditobligationer, hvad ikke alle kommentarer har været opmærksom på.

### **Planche 18: Solvensprocent og kernekapitalprocent inkl. resultat og hybridkapital**

Solvensprocenten blev ultimo 2007 opgjort til 9,3, hvoraf 6,4 procentpoint kunne henføres til koncernens kernekapital. Kernekapitalprocenten eksklusive den hybride kernekapital udgjorde 5,6.

Med virkning fra 1. januar 2008 er der indført nye kapitalkravsregler i Capital Requirement Directive, som er et EU-direktiv, der populært er forkortet CRD. Når solvensprocenten bliver opgjort efter CRD udgjorde den 12,6 ultimo 2007.

Jeg har undladt en sammenligning med 2006, da solvensprocent og kernekapitalprocent samt risikovægtede poster for 2006 er opgjort uden Sampo Bank koncernen.

### **Planche 19: Kapitalmålsætninger**

Der er mange nye begreber at forholde sig til. Et af disse er, at vi fra 1. januar 2008 er overgået til at anvende den avancerede IRB metode til beregning af risikovægtede poster efter de nye kapitaldækningsregler. Eller med andre ord opgør vi fremover kreditrisiko efter en anden metode. IRB står for Internal Ratings Based-approach. Koncernen modtog i november 2007 Finanstilsynets godkendelse til at anvende den avancerede IRB metode. Til en start er det dog kun 83 procent af de risikovægtede poster, som er omfattet. De resterende 17 procent bliver beregnet efter standardmetoden, fordi udlånsporteføljen enten er omfattet af en permanent undtagelse eller af planer for senere overgang til IRB. De resterende 17 procent vil gradvis blive reduceret i takt med, at porteføljerne i Sampo Bank og Northern Bank samt National Irish Bank overgår til den avancerede IRB metode i løbet af de næste 2 til 3 år. For bankerne i Estland, Letland og Litauen vil vi nok anvende standardmetoden i yderligere nogen tid.

Godkendelsen til at anvende den avancerede IRB metode er vigtig, da det medfører, at koncernen som følge af udlånsporteføljens gode kreditbonitet får et betydeligt lavere kapitalkrav. Der er en række overgangsregler, så vi får ikke den fulde effekt i år, men først i 2010. I år vil effekten ved uændret aktivitet alene være en nedgang på 10 procent i kapitalkravet.

Aktuelt har koncernen et ønske om at fastholde de nuværende kapitalmålsætninger i forhold til de risikovægtede aktiver.

Implementeringen af de nye kapitaldækningsregler sænker derfor ikke kapitalniveauet for koncernen, men påvirker alene kapitalprocenterne via reduktionen i de risikovægtede aktiver.

Ved fastholdelse af kapitalmålsætningerne har vi en ambition om fortsat at fastholde vores AA rating og så tager vi højde for den forventede vækst og koncernens stabile indtjening, risikoprofil og geografiske diversifikation samt hvad en række stresstest scenarier viser af mulige påvirkninger.

## **Planche 20: Kapitalmålsætninger – Udbytteandel**

Koncernens pay-out ratio forventes fortsat at være i intervallet 30-50 procent afhængig af den forretningsmæssige udvikling. For 2008 planlægges en uændret pay-out ratio på 40 procent. Vi fastholder, at eventuel kapital, der på længere sigt ikke er nødvendig for den formodede vækst, vil blive udbetalt til aktionærerne i form af udbytte alene eller i kombination med aktietilbagekøb.

## **Planche 21: Selskabsledelse**

De af Danske Bank koncernen fastlagte principper for selskabsledelse er med tre forbehold – bestyrelsesmedlemmernes valgperiode og evaluering samt antal bestyrelsesposter – i overensstemmelse med de danske anbefalinger om god selskabsledelse. Som jeg nævnte, da vi ændrede vedtægterne om valgperioden, så finder vi behov for en vis kontinuitet i bestyrelsens sammensætning, hvorfor vi foretrækker en toårig valgperiode for bestyrelsens medlemmer. Der er heller ikke fundet behov for at gennemføre en detaljeret individuel evaluering hvert år. Det er endvidere koncernens opfattelse, at en simpel optælling af hverv ikke er hen-

sigtsmæssig, idet arbejdsbyrden er uens i forskellige selskaber. Der er derfor heller ikke fastsat en grænse for antallet af bestyrelsesposter, som et bestyrelsesmedlem kan varetage.

### **Planche 22: Aktiekursudviklingen seneste 5 år**

Danske Bank aktien gav i 2007 et negativt afkast på 18 procent, sammensat af et aktiekursfald på 20 procent og udbytte for regnskabsåret 2006 på 7,75 kr. pr. aktie.

Det er mange år siden, at Danske Banks aktiekurs er faldet med 20 procent på et år. Det var faktisk helt tilbage til 1992, hvor der var en ganske anderledes krise, og hvor Danske Bank samtidig kunne fremlægge et underskud på 1,8 milliarder kr.

I år har vi tjent tæt ved 15 mia. kr. og lider samme skæbne. Nok om det. En stor del af forklaringen på kursfaldet skal findes i den generelle finanskrisen, som internationalt har medført mange tab for sektoren. Og selv om Danske Bank har en god position påvirkes banken naturligvis af den generelle usikkerhed i markedet.

Set over en lidt længere periode er afkastet af bankens aktie bedre. Over de seneste 5 år har en investering i Danske Bank aktien i gennemsnit givet et samlet afkast på ca. 16 procent pro anno inklusive udbytte. Men som det fremgår med en del udsving i de enkelte år.

### **Planche 23: Finansielle målsætninger 2012**

Med købet af Sampo Bank i Finland og Baltikum er Danske Bank-koncernen velplaceret rent geografisk. Vi er derfor ikke i markedet for nye opkøb. Nu skal vi afslutte integrationen af bankerne. Som jeg nævnte tidligere kommer vores "big bang" om ca. to uger. Og vi forventer ikke, at nogen vil lægge synderligt mærke til, at en af vor tids største it-operationer bliver gennemført.

Der er etableret en yderligere unik platform ved siden af den fælles it-plattform eller ovenpå om man vil. Platformen kalder vi for Danske Banking Concept, som er Danske Bank koncernens overordnede forretningsmodel, der anvendes i de enkelte forretningsområder på tværs af landegrænser.

Denne platform eller bank-model skal fin-tunes. Det er opfattelsen, at hele koncernen har et uforløst potentiale, som kan bringe Danske Bank frem i feltet som en af de mest veldrevne banker i Europa.

Vi har derfor valgt for første gang at fortælle om en plan, som er lagt for koncernen frem til og med 2012. Når vi skuer frem, kan vi se, at nogle af vore store blokke af udgifter gradvist forsvinder i de kommende år. Alene integrationsomkostningerne bliver over 1,5 mia. kr. lavere om nogle år, og vi får frigjort mange ressourcer, der i de seneste år har været fokuseret på opkøb og integration. Dertil vil it-udviklingen, digital signatur, stigende brug af netbankerne m.v. barbære omkostningerne ned.

Vor ambition er derfor, at vi i 2012 skal have indtægter på mindst 55 milliarder kroner og nå ned på en omkostningsprocent på under 45. Og resultatet pr. aktie skal i gennemsnit stige med mindst 8 procent om året i de næste 5 år.

#### **Planche 24: Forventninger til 2008**

Vores forventninger til 2008 er behæftet med større usikkerhed end normalt på grund af den finansielle uro og hvilken virkning det vil få for den generelle økonomi og dermed vore kunder.

Med den aktivitetsmæssige fremgang i bank-, markeds- og forsikringsaktiviteterne gennem 2007 går koncernen styrket ind i 2008. Det er derfor forventningen, at 2008 bliver et tilfredsstillende år for Danske Bank koncernen, til trods for forventet lavere økonomisk vækst og den aktuelle uro på kapital- og likviditetsmarkederne. Vi har forudsat at den økonomiske vækst i 2008 bliver cirka 2,5 procent og dermed lidt lavere end i 2007 målt som vægtet gennemsnit for de lande, hvor vi er aktive.

Indtægterne forventes samlet set at blive 5-9 procent højere end i 2007. Der forventes et generelt øget aktivitetsniveau, ligesom en ekstra måneds konsolidering af Sampo Bank påvirker sammenligningen.

Omkostningerne forventes at stige mellem 2 og 5 procent. Heri er indregnet såvel et fald i integrationsomkostningerne, som stigende synergier samt afskrivninger på immaterielle aktiver vedrørende Sampo Bank.

Tabene må med en vis afmatning i konjunkturerne forventes at stige, men vi venter stadig et moderat niveau under det forventede gennemsnit for en konjunkturcyklus.

Det betyder at vi i 2008 samlet set får et resultat på niveau med eller lidt over 2007.

### **Planche 25: Overskudsfordeling**

Lad mig for god ordens skyld erindre om, at vort regnskab opgøres efter det såkaldte IFRS regelsæt, men moderselskabets regnskab – det vil sige Danske Bank A/S – aflægges efter lov om finansiel virksomhed og Finanstilsynets bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter m.fl.

Når vi kommer til overskudsfordelingen er det i Danske Bank A/S.

For 2007 har vi til disposition for generalforsamlingen årets resultat i Danske Bank A/S, der er et overskud på 14.996 mio. kr.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der udbetales et udbytte på 8,50 kr. pr. aktie a nominelt 10 kr., eller i alt 5.940 mio. kr.

Af det resterende beløb på 9.056 mio. kr. er de 8.015 mio. kr. såkaldt ”Reserve efter indre værdis metode” og 1.041 mio. kr. er overført overskud.

Jeg vil slutte denne beretning med en tak fra bestyrelsen til vore aktionærer for den opbakning, De med Deres investering giver til Danske Bank. Vi vil fortsat bestræbe os på at leve maksimalt op til tilliden. Også en tak til kunder for opslutning om banken og for godt samarbejde og tak til koncernens medarbejdere, der også i 2007 har ydet en betydelig og dygtig indsats, og ikke mindst tak til direktionen for velgjort gerning.

Med disse bemærkninger vil jeg gerne på bestyrelsens vegne indstille årsrapporten for 2007 til generalforsamlingens godkendelse.